



Jaarverslag  
*Stichting Tweega Medica*  
2021

## Inhoudsopgave

Gegevens van de stichting.....	3
Reflectie 2021.....	5
Uitdagingen en plannen voor 2022.....	9
Onze achtergrond.....	10
Juridische Structuur.....	10
Beloningsbeleid.....	10
Missie, Visie, Kernwaarden.....	11
Onze missie.....	11
Onze visie.....	11
Onze kernwaarden.....	11
Toelichting.....	11
Beleid en doelen voor 2022.....	12
Ons algemene beleid.....	12
Specifieke doelen 2022.....	12
Financiële Verantwoording.....	13
Financieel verslag 2021.....	14
Grondslagen van de Jaarrekening.....	14
Balans per 31-12-2021.....	15
Staat van Baten en Lasten 2021.....	16

## Gegevens van de stichting

---

Ons bestuur	<p>Drs. Christian van Rij: Voorzitter, voorheen Tropenarts Wasso Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Cees Rustenhoven: Penningmeester, voorheen financieel directeur Haydom Hospital, Tanzania, nu zelfstandig ondernemer</p> <p>Drs. Floor Peters: Secretaris, voorheen Tropenarts Endulen Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Lennard Hiltermann: Algemeen bestuurslid, voorheen Tropenarts Wasso Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Jonas Rosenstok: Algemeen bestuurslid, voorheen lid managementteam Haydom Hospital Tanzania, nu zelfstandig ondernemer</p> <p>Drs. Meta Feith: Algemeen bestuurslid, huisarts</p>
Raad van Advies:	<p>Dr. Clara Houben - van Karnebeek</p> <p>Drs. Roderick Houben</p> <p>Drs. Lara Schreuders</p> <p>Drs. Ariane Fentener van Vlissingen- van Notten</p> <p>Dr. Steven van de Vijver</p> <p>Drs. Marian Zuure</p>
Postadres	<p>Stichting Tweega Medica Grote Esweg 1 7964 KD Ansen</p>
Bank	<p>Stichting Tweega Medica Van Lanschot Bankiers, Amsterdam IBAN: NL 65FVLB 0632620625 (BIC: FVLB NL 22)</p> <p>Stichting Tweega Medica heeft een ANBI status</p>
KvK	<p>Nummer 34208763</p>
RSIN	<p>Nummer 8135.11.033</p>
Nieuwsbrief	<p>Inschrijving via de website (verschijnt 3x/jr)</p>
Website	<p><a href="http://www.tweegamedica.com">www.tweegamedica.com</a></p>
E-mail	<p><a href="mailto:info@tweegamedica.com">info@tweegamedica.com</a></p>
Social Media	<p><a href="http://www.facebook.com/TweegaMedica">www.facebook.com/TweegaMedica</a></p>



**Shirati Hospital**

**Sengerema Hospital**

**Kabanga Hospital**

**Haydom Hospital**

**Moshi KCMC**

**Mangochi Hospital**

**Mulanje Hospital**

# Reflectie 2021

---

Geachte geïnteresseerden en vrienden van Tweega Medica,

In dit jaarverslag blikken we terug op het afgelopen jaar. We starten 1 nieuwe uitzending (van tropenarts Nathan Beijneveld naar Shirati Hospital, Tanzania) en Anneloes Eleveld rondde haar missie in Haydom Lutheran Hospital af na twee jaar. Ondanks dat het afgelopen jaar wederom in het teken stond van de derde golf en vierde golf van de Corona pandemie heeft Tweega nog nooit zoveel mensen tegelijkertijd uitgezonden gehad.

Aan het begin van de pandemie gaven alle Tweega artsen aan niet te willen repatriëren maar in hun ziekenhuis te willen blijven werken. Tweega Medica heeft deze beslissing geheel bij haar artsen gelaten. Tweega Medica is erg trots op de moed en het doorzettingsvermogen van haar mensen. Juist tijdens de onzekerheid begin 2020 maar ook zeker daarna bij de volgende golven zijn onze artsen van onschatbare waarde geweest bij het opstellen van lokale COVID-19 crisisplannen, het invoeren van maatregelen, funding regelen voor beschermingsmiddelen, zuurstoftanks en materialen aankopen en dergelijke.

Vanwege de maatregelen omtrent de coronapandemie werden wederom de plannen voor Tweega nascholingsreizen naar onze artsen in het veld uitgesteld.

In 2021 continueerden we verder de lopende uitzendingen naar Sengerema Hospital, Kabanga Hospital en KCMC in Tanzania en in Malawi de uitzendingen naar Mulanje Mission Hospital en Mangochi District Hospital.



## TANZANIA

Sinds het voorjaar van 2018 is tropenarts Rian Jager uitgezonden naar **Sengerema Hospital in Tanzania**. Het is een groot missieziekenhuis met meer dan 300 bedden in de provincie Mwanza. Rian werkt er verschillende afdelingen. Zij geeft veel onderwijs aan het lokale personeel, is bezig met verbetering en uitbreiding van de brandwondenzorg en heeft bijvoorbeeld het gebruik van liesbreuk-matjes in het ziekenhuis verder doorontwikkeld. Ze heeft aan het lokale personeel de ETAT training voor de opvang van zieke kinderen gegeven, cursussen over triage en trauma-opvang en het herkennen en behandelen van COVID.

Rian denkt ook mee over bredere zaken samen met het managementteam om de kwaliteit van zorg in het ziekenhuis verder te verbeteren. Daarnaast heeft zij in het ziekenhuis een nieuwe Spoedeisende Hulp-afdeling opgezet. Afgelopen jaar stond voor Rian, naast zeer heftige COVID-19-uitbraken, in het teken van het begeleiden en coördineren van de bouw van een nieuw consultatiebureau en een verloskundige polikliniek met behulp van financiële steun door de AFAS foundation.

\*

Grace Bambe (tropenarts) en Ogendo Simon (arts) zijn door Tweega sinds begin augustus 2020 uitgezonden naar **Kabanga Hospital in Tanzania**. Kabanga Hospital is een plattelandsziekenhuis in de westelijke grensregio van Tanzania. Geschat beslaat de catchment area populatie van het ziekenhuis ongeveer 700.000 mensen. Het ziekenhuis telt 190 bedden en is voor Tanzaniaanse begrippen goed uitgerust met onder andere zeven verpleegafdelingen, een eigen polikliniek, drie operatiekamers, een röntgenafdeling en een laboratorium. Mede dankzij deze faciliteiten heeft het vanuit de regering een 'referral' status gekregen en komt de lokale bevolking in dit uitgestrekte gebied vaak van heel ver naar Kabanga Hospital. Juist omdat het zo afgelegen ligt, is het voor dit ziekenhuis zo moeilijk om artsen te vinden die zich voor langere tijd aan het ziekenhuis willen en kunnen verbinden en bestaat er dus een groot tekort aan dokters.

Grace en Ogendo zitten tot over hun oren in het werk. Gedurende het hele afgelopen jaar ze bezig geweest om de financiële noodtoestand waarin het ziekenhuis verkeerde te doen verbeteren. De patiëntenzorg werd gestroomlijnd, er werd begonnen met betere patiëntenregistratie en nauwkeuriger declareren. Verder maakten ook Grace en Ogendo in het ziekenhuis grote COVID-19 uitbraken mee waarbij getracht werd zo goed en zo kwaad als mogelijk de patiënten van zo goed als mogelijke zorg te voorzien. Grace werkt veel op de verlosafdeling; zij geeft daar naast het klinische werk trainingen aan het lokale personeel. De ambitie is om de neonatale zorg naar een hoger level te tillen; hier zijn diverse plannen en projectvoorstellen voor geschreven en hier wordt het komende jaar mee verder gegaan.

De uitzending van Grace en Ogendo wordt gefinancierd door de AFAS Foundation (AF). Hiervoor zijn we de AF heel dankbaar.

\*

Begin 2019 kreeg Tweega Medica de vraag vanuit **Haydom Lutheran Hospital (HLH) in Tanzania** voor een nieuwe tropenarts voor het verder ontwikkelen en het verhogen van de kwaliteit van de

chirurgische- en brandwondenzorg in het grote plattelandziekenhuis. Tropenarts Anneloes Eleveld begon er vol enthousiasme en heeft twee jaar in Haydom gewerkt. Ze gaf veel training en onderwijs aan lokaal personeel naast haar werk in de kliniek (met een focus op chirurgische-, trauma- en brandwondenzorg). Eind 2020 kwam er een eerste publicatie van de hand van Anneloes en haar collega's naar de lange-termijn-uitkomsten van de behandeling van patiënten met complexe botbreuken in Oostelijk Afrika. In het voorjaar van 2021 rondde Anneloes haar missie af. Haar onderzoeksproject loopt door en ze zal in de toekomst dus zeker nog voor perioden naar Haydom Hospital terug gaan en betrokken blijven. In overleg met het lokale management van HLH werd besloten op dit moment geen nieuwe Tweega tropenarts naar het ziekenhuis uit te zenden omdat er vanuit de onderzoekstak van Global Surgery Amsterdam reeds een opvolger gevonden was waarvoor ook financiering geregeld was.

\*

Sinds 2016 is Tweega Medica neurologe Marieke Dekker gaan ondersteunen. Zij werkt al jaren in het **KCMC Ziekenhuis in Moshi (Tanzania)** als één van de weinige neurologen in Oost Afrika. Voor 55 miljoen Tanzanianen zijn maar enkele neurologen beschikbaar. De behoefte aan haar expertise, zeker in een land waar veel kinderen neurologische aandoeningen hebben (o.a. epilepsie), is daarom enorm. Naast direct patiënten-werk in KCMC is Marieke ook betrokken bij de opleiding voor neurologen in Tanzania en lid van de Oost-Afrikaanse vereniging voor Neurologie die voor geheel Oost Afrika op macroniveau de neurologische zorg voor alle mensen probeert te verbeteren. Marieke is een geweldige continue kracht. Ook in KCMC zijn er afgelopen jaar COVID-19 golven geweest.

\*

Vanaf voorjaar van 2021 is Nathan Beijneveld, tropenarts, door Tweega Medica uitgezonden naar Shirati Hospital in Tanzania. Voor deze uitzending is de stichting Jacoba van Wassenaer onze funding partner. Nathan deed voorafgaand aan de uitzending zijn eind-stage van de opleiding tot tropenarts in het ziekenhuis en werd gegrepen door de vele ondervoede kinderen die er opgenomen lagen en waarvoor de zorg verbeterd kon worden. Hij maakte hiervoor een projectplan en ontwikkelde zo een programma waarbij pindarepen geproduceerd worden bij het ziekenhuis als voedingssupplement en maakte nieuwe protocollen voor de zorg voor opgenomen kleine kinderen en de acute opvang. Samen met een collega tropenarts gaf hij de ETAT-training (WHO) voor de opvang van zieke kinderen aan het lokale personeel. De zorg verbetert zienderogen!

## MALAWI

In het **Mulanje Mission Hospital in Malawi**, ging begin 2017 een tropenartsenkoppel, Arie en Lianne Glas, aan de slag voor Tweega. Mulanje Hospital is een groot plattelandsziekenhuis waar een chronisch personeelstekort heerst. Arie en Lianne zetten zich allebei volop in voor de directe patiëntenzorg en geven veel onderwijs aan het lokale personeel. Door met geduld ook te investeren in de vertrouwensrelatie met bijvoorbeeld lokale verpleegkundigen hebben ze al veel verbeteringen weten te brengen in de zorg in het ziekenhuis. In 2018 is Arie tot het managementteam toegetreden en begin 2019 is hij Medical-Officer-In-Charge geworden. Arie en Lianne hebben aangegeven zich graag nog langer te willen committeren aan het ziekenhuis. Tweega is met zulke continue, succesvolle ondersteuning en hulp heel blij en verlengt derhalve uiteraard hun uitzending.

Een gevolg van de pandemie en de onderbreking van onderwijs en minder voedselzekerheid is bijvoorbeeld terug te zien in de toename van het aantal tienerzwangerschappen en kindhuwelijken.

Vanaf najaar 2019 is de AFAS Foundation onze funding partner voor deze uitzending. Uiteraard is Tweega Medica de AFAS Foundation daar zeer erkentelijk voor.

\*

Vanaf mei 2020 werken Bente van der Meijden (tropenarts) en Lennart Blom (basisarts) in **Mangochi District Hospital in Malawi**. Bente en Lennart zijn direct na hun aankomst begonnen met een COVID-19 response plan maken voor het grote districtsziekenhuis. Tevens hebben zij ook meegewerkt aan het zekerstellen van de financiering, waardoor ze direct aan de slag konden met hun plan. Verder spelen zij een belangrijke rol in de Malawiaanse huisartsopleiding door onderwijs te geven aan huisartsen-in-opleiding en hen te begeleiden.

Halverwege 2021 is Bente bevallen van een zoon. Voor de bevalling en het verlof is het koppel een periode in Nederland geweest. Bente werkt vooral op de kinderafdeling en heeft hier de kwaliteit van zorg enorm kunnen verbeteren. Er is nu een high-dependency unit voor kinderen met ook de beschikbaarheid van CPAP. Beide artsen geven veel trainingen aan het lokale personeel.

In september 2020 sloten Arne Beguin (tropenarts) en zijn partner Dorothee van Breevoort (Public Health Expert) zich bij Lennart en Bente aan samen met hun gezin. Arne werkt ook in het ziekenhuis en Dorothee voor de Malawiaanse huisartsopleiding. Het is fijn voor het grote altijd drukke en volle districtsziekenhuis dat er zo meer medische mankracht is; ook om de kwaliteit van de opleiding van Malawiaanse huisartsen en daarmee goede eerstelijnszorg voor nu en in de toekomst proberen te garanderen. Ook COVID drukte afgelopen jaar in Mangochi een stempel op het werk. Desondanks zijn er mooie doelen behaald, is er weer een groep Malawiaanse huisartsen afgestudeerd en gaat de Tweega artsengroep onvermoeibaar door met opleiden, projectmanagement en verbeteren van de kwaliteit van zorg in en buiten het ziekenhuis in de breedste zin van het woord.

Stichting Diorapthe is onze funding partner voor de uitzendingen naar Mangochi District Hospital. Tweega Medica is Stichting Diorapthe heel dankbaar voor haar steun.



## **Uitdagingen en plannen voor 2022**

---

Tweega Medica krijgt geregeld aanvragen voor ondersteuning vanuit ziekenhuizen en health centers in Oostelijk Afrika. Het vormt een uitdaging om helder te krijgen waar onze artsen het meest nodig zijn.

In 2021 kregen we weer vanuit verschillende ziekenhuizen in Tanzania en Malawi aanvragen voor een tropenarts. We zijn als bestuur blij dat een nieuwe uitzending hebben kunnen opstarten en de andere uitzendingen hebben kunnen continueren. Er zijn echter meer aanvragen binnengekomen dan dat we uitzendingen hebben kunnen starten. Doorgaans wordt stichting Tweega Medica met name beperkt door de financiële buffer. Het hebben en houden van voldoende fondsen voor het blijven uitzenden van tropenartsen naar die plekken waar het zo hard nodig is blijft een essentieel punt en daarom zullen we ook in 2022 weer veel energie besteden aan de fondsenwerving.

Afgelopen jaren hebben we met de fantastische steun van onze partners, de AFAS Foundation en stichting Dioraphte en de Jacoba van Wassenaer stichting, kunnen doorgroeien tot een ongeëvenaard aantal gelijktijdige uitzendingen. Onze focus voor 2022 ligt ook, mede gelet op de onrust op het wereldtoneel vanwege de aanhoudende pandemie, op het onderhouden en bestendigen van de huidige situatie. Tweega Medica hoopt verkennende dialogen op te starten met onze strategische partners zodat de stichting op een duurzame wijze verder kan groeien de komende jaren.

Vanaf 2017 heeft Tweega bestuurslid Lennard Hiltermann in samenwerking met verschillende Werkgroepen Deskundigheidsbevordering Huisartsen (WDH's) nascholingen voor huisartsen en specialisten naar Malawi en Tanzania georganiseerd. Naast het verspreiden van kennis en het laten kennismaken met onze artsen in het veld vormen de opbrengsten van deze nascholingen een welkome aanvulling op onze fondsen en verder zijn zij essentieel voor de uitbreiding van ons netwerk. We hopen dat in de loop van 2022 het weer mogelijk is (corona-technisch gesproken) om een planning te maken voor een nieuwe nascholingsreis.

Voor 2 jaar kost een uitzending, afhankelijk van de bijdragen van het ziekenhuis, tot wel circa 85.000 Euro. Met name de vliegtickets, talencursus, en diverse verzekeringen zijn grote kostenposten.

Tweega Medica kan artsen uitzenden omdat mensen zoals u bestaan. Daarvoor zijn wij en alle mensen die hierdoor geholpen worden, u bijzonder dankbaar. We hopen van harte dat u ons in 2022 wilt blijven steunen en dat we weer op u kunnen rekenen. Laten we er samen voor zorgen dat we de medische zorg op het Oostelijk-Afrikaanse platteland steeds een stukje verder verbeteren!

Met genoegen bieden wij u dit jaarverslag aan.

Het Tweega Medica bestuur

## Onze achtergrond

---

Toen Clara Houben-van Karnebeek als jonge arts enige tijd in Endulen Hospital in Tanzania verbleef, wist ze bij haar vertrek één ding zeker: deze mensen kon en wilde ze niet in de steek laten! Vanwege het ontbreken van goede simpele, basale zorg in dit kleine afgelegen ziekenhuis vlakbij de Kilimanjaro vond ze dat ze, eenmaal thuisgekomen, niet in gebreke kon blijven. Zo richtte zij met een klein groepje vrienden in 2004 een eigen stichting op: Tweega Medica, vernoemd naar het Swahili woord voor giraffe: Tweega (twiga).

Sindsdien zijn inmiddels al meer dan 44 tropenartsen en enkele kinderartsen uitgezonden naar rurale ziekenhuizen in Oostelijk Afrika, vaak samen met hun partner (diverse professionele achtergronden). Zij verblijven daar in principe steeds voor een periode van minstens 2 jaar. Op deze manier kunnen zij een consistente en duurzame bijdrage leveren aan de kwaliteit van de gezondheidszorg in het ziekenhuis. Ook onderwijs aan de medische en verpleegkundige staf vormt een belangrijk onderdeel van het takenpakket.

### Juridische Structuur

Tweega Medica is een stichting die haar statutaire zetel heeft in Amsterdam en daar staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder het nummer 34208763.

### Beloningsbeleid

Alle bestuursleden verrichten al hun inspanningen pro bono. De stichting geeft aanvullende vergoedingen voor onkosten en verzekeringen aan de in Afrika uitgezonden artsen(koppels). Exclusief de reis- en verzekeringskosten beperken de onkostenvergoedingen aan deze artsen(koppels) zich tot maximaal 600 Euro per maand per persoon. Het lokale ziekenhuis betaalt doorgaans een lokaal salaris aan de door ons uitgezonden (tropen)arts(en) mits dit gezien de lokale omstandigheden mogelijk is.



# Missie, Visie, Kernwaarden

---

## Onze missie

Stichting Tweega Medica zendt gespecialiseerde tropenartsen uit naar plattelandsziekenhuizen in Oostelijk Afrika waar chronisch te weinig zorgcapaciteit en kennis is. Op deze manier wordt ondersteuning gegeven aan het tot stand komen van goede gezondheidszorg voor de allerarmste mensen.

## Onze visie

Goede gezondheidszorg is een basisvoorwaarde voor de ontplooiingsmogelijkheden van de allerarmsten en hun streven naar bestaanszekerheid.

## Onze kernwaarden

- Focus op kwaliteit en onderwijs
- Hart voor mensen die goede zorg ontberen
- Geen vervanging maar toevoeging
- Gelijkwaardige samenwerking met lokale organisaties
- Aangepast aan lokale waarden en gebruiken

## Toelichting

In afgelegen gebieden in Afrika is er veel armoede. Naar de grote stad gaan om een adequaat ziekenhuis te bezoeken is voor velen niet mogelijk, voor spoedsituaties geldt dat des te meer.

De weinige ziekenhuizen die er in afgelegen gebieden zijn functioneren vaak onder de maat door een structureel gebrek aan voorzieningen. Op de eerste plaats een gebrek aan goed, hoger geschoold personeel. Per 100.000 inwoners tellen Tanzania en Malawi 2 artsen. (Ter vergelijking: voor Nederland zijn het er 310). De weinige artsen die er zijn zoeken doorgaans liever een baan in de stad dan in een afgelegen ziekenhuis.

Tweega Medica ondersteunt verbetering van zorg door gespecialiseerde artsen (tropenartsen en andere medisch specialisten) uit te zenden naar ziekenhuizen waar zij een blijvend verschil kunnen maken in de kwaliteit van zorg. Handen aan het bed waar capabele handen tekort schieten maar ook kennisoverdracht aan het lokale personeel en management.

Van de partnerziekenhuizen verlangt Tweega Medica commitment: een helder verzoek om ondersteuning vanuit het management en de bereidheid (mits financieel mogelijk) de Tweega arts naar lokale maatstaven te bezoldigen.

Tweega Medica zendt bij voorkeur koppels uit en schenkt daarbij ook aandacht aan de rol van de (eventueel niet-medische) partner. Een uitzending duurt minimaal 2 jaar. De ervaring leert dat zodoende de kans op goede impact van de uitzending maximaal is.

# Beleid en doelen voor 2022

---

## Ons algemene beleid

Ons beleid staat in het kader van het toegankelijker maken van goede gezondheidszorg voor de allerarmsten op het platteland in Oostelijk Afrika. Door concreet toepassen en uitdragen van kennis en medische vaardigheden willen wij direct en indirect helpen. Hulpverlening én kennisoverdracht voor de lange termijn staan centraal voor ons. Wij willen een betrouwbare partner zijn voor lokale ziekenhuizen door een continue bijdrage voor minimaal twee jaar te garanderen – dit vormt een effectieve basis voor ontwikkeling.

## Specifieke doelen 2022

- Continueren en begeleiden huidige uitzendingen
- Mogelijkheid nieuwe uitzendingen inventariseren/starten naar Malawi en Tanzania
- Bijpassende uitbreiding fondsenwerving bewerkstelligen
- Verdere uitbreiding van ons speerpunt: “Verbeteren Moeder- en Kindzorg”
- De band met de huidige strategische partners versterken
- Verbreding achterban, kennis en netwerk
- Nieuwe Tweega Medica nascholingen organiseren
- Potentiële samenwerkingsverbanden met andere stichtingen onderzoeken in het kader van “de krachten bundelen”
- Communicatie naar (potentiële) donoren verbeteren, social media- intensiveren



## Financiële Verantwoording

---

Tweega Medica heeft wederom financieel een goed jaar achter de rug. Dat lijkt misschien niet zo te zijn, gezien het verlies van EUR 24.296,-, maar vanwege het uitzonderlijke jaar daarvoor beschikte Tweega in 2021 over voldoende middelen om haar uitzendingen te kunnen financieren. Gedurende het jaar heeft Tweega acht uitzendingen gefinancierd. Dat is meer dan de 5 à 6 uitzendingen die we gemiddeld in het verleden deden. Daarnaast hebben we ook in 2021 aan de COVID response in Afrika gewerkt al is dat minder geweest dan in 2020.

Door de toename van het aantal uitzendingen zijn ook de kosten opgelopen. In dat opzicht blijft de financiering een belangrijk aandachtspunt. Om meer impact te realiseren en meer ondersteuning te bieden aan de gezondheidszorg in Afrika zijn donaties en giften nog steeds erg hard nodig.

Nu we weer wat makkelijker kunnen reizen hopen we ook weer nascholingsreizen te organiseren. Deze reizen vormen een aantrekkelijke aanvulling op de inkomsten van Tweega Medica, naast de geormerkte en tijdelijke gelden van institutionele fondsen. Verder hopen we dat onze zakelijke en particuliere donaties blijven doorlopen, zodat de financiering op de wat langere termijn ook gewaarborgd blijft.



# Financieel verslag 2021

---

## Grondslagen van de Jaarrekening

### Waarderingsgrondslagen voor de balans

#### Vorderingen:

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

#### Liquide middelen:

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

#### Kortlopende schulden:

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

### Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### Opbrengsten:

Hieronder wordt verantwoord de op het boekjaar ontvangen donaties.

#### Kosten:

De verantwoorde kosten zijn berekend op basis van historische kostprijs.

#### Financiële baten en lasten:

Dit betreft de op het boekjaar betrekking hebbende renteopbrengsten en bankkosten.

# Balans per 31-12-2021

## ACTIVA

### VLOTTENDE ACTIVA

		31-12-21	31-12-20
<u>Liquide middelen</u>			
F. van Lanschot Bankiers	deposito		
F. van Lanschot Bankiers	online sparen	87.010	114.010
F. van Lanschot Bankiers	rekening-courant	46.064	43.360
		<b>133.074</b>	<b>157.370</b>
<b>Totaal</b>		<b>133.074</b>	<b>157.370</b>

## PASSIVA

### EIGEN VERMOGEN

Eigen vermogen		157.370	64.021
Resultaat boekjaar		-24.296	93.349
		<b>133.074</b>	<b>157.370</b>

### KORTLOPENDE SCHULDEN

Crediteuren  
Overige

<b>Totaal</b>		<b>133.074</b>	<b>157.370</b>
---------------	--	----------------	----------------

# Staat van Baten en Lasten 2021

## Profit & Loss (P&L)

	31-12-21	31-12-20
<b>Opbrengsten</b>		
Opbrengsten donaties (zakelijk)	600	31.661
Opbrengsten donaties (particulier)	19.765	18.120
Opbrengsten donaties Institutionele Fondsenwerving	107.866	113.247
Overige opbrengsten (speciale acties)	3.900	175.725
	<u>132.131</u>	<u>338.753</u>
<b>Totaal Opbrengsten</b>	<u>132.131</u>	<u>338.753</u>
<b>Directe Kosten</b>		
Uitzendingskosten	105.995	73.833
Verzekeringskosten	32.949	88.576
Kosten speciale projecten	15.909	81.858
	<u>154.853</u>	<u>244.267</u>
<b>Indirecte kosten</b>		
Notariskosten	-	-
Telefoonkosten, Internet en Communicatie	177	175
Administratiekosten	1.397	934
Overige kosten	-	27
	<u>1.573</u>	<u>1.137</u>
<b>Totaal Kosten</b>	<u>156.426</u>	<u>245.404</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>(24.296)</b>	<b>93.349</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Ontvangen rente	-	-
Betaalde rente en kosten	-	-
<b>Resultaat</b>	<u><b>(24.296)</b></u>	<u><b>93.349</b></u>



