



USAID
INFORMED PATIENTS

Jaarverslag
Stichting
Tweega Medica
2020

Inhoudsopgave

Gegevens van de stichting.....	3
Reflectie 2020.....	5
Uitdagingen en plannen voor 2021.....	8
Onze achtergrond.....	10
Juridische Structuur.....	10
Beloningsbeleid	10
Missie, Visie, Kernwaarden	11
Onze kernwaarden	11
Beleid en doelen voor 2021	12
Ons algemene beleid.....	12
Specifieke doelen 2021	12
Financiële Verantwoording	13
Financieel verslag 2020	14
Grondslagen van de Jaarrekening	14
Balans per 31-12-2020	
Staat van Baten en Lasten 2020.....	16

Gegevens van de stichting

Ons bestuur	<p>Drs. Christian van Rij: Voorzitter, voorheen Tropenarts Wasso Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Cees Rustenhoven: Penningmeester, voorheen financieel directeur Haydom Hospital, Tanzania, nu zelfstandig ondernemer</p> <p>Drs. Floor Peters: Secretaris, voorheen Tropenarts Endulen Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Lennard Hiltermann: Algemeen bestuurslid, voorheen Tropenarts Wasso Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Jonas Rosenstok: Algemeen bestuurslid, voorheen lid managementteam Haydom Hospital Tanzania, nu zelfstandig ondernemer</p> <p>Drs. Meta Feith: Algemeen bestuurslid, huisarts</p>
Raad van Advies:	<p>Dr. Clara Houben - van Karnebeek</p> <p>Drs. Roderick Houben</p> <p>Drs. Lara Schreuders</p> <p>Drs. Ariane Fentener van Vlissingen- van Notten</p> <p>Dr. Steven van de Vijver</p> <p>Drs. Marian Zuure</p>
Postadres	<p>Stichting Tweega Medica Grote Esweg 1 7964 KD Ansen</p>
Bank	<p>Stichting Tweega Medica Van Lanschot Bankiers, Amsterdam IBAN: NL 65FVLB 0632620625 (BIC: FVLB NL 22)</p> <p>Stichting Tweega Medica heeft een ANBI status</p>
KvK	<p>Nummer 34208763</p>
RSIN	<p>Nummer 8135.11.033</p>
Nieuwsbrief	<p>Inschrijving via de website (verschijnt 3x/jr)</p>
Website	<p>www.tweegamedica.com</p>
E-mail	<p>info@tweegamedica.com</p>
Social Media	<p>www.facebook.com/TweegaMedica</p>



Rwanda

Kabanga Hospital

Sengerema Hospital

Haydom Hospital

Moshi KCMC

Malawi

Mangochi Hospital

Mulanje Hospital

Nairobi

Mombassa

Dar es Salaam

Tanzania

Reflectie 2020

Geachte geïnteresseerden en vrienden van Tweega Medica,

In dit jaarverslag blikken we terug op het afgelopen jaar. Hoogtepunten waren de start van drie nieuwe uitzendingen; twee tropenarts-stellen werden uitgezonden naar Mangochi District Hospital in Malawi één tropenartskoppel ging van start in Kabanga Hospital in Tanzania. Ondanks dat het afgelopen jaar geen “gewoon” en geen gemakkelijk jaar was door de Corona pandemie heeft Tweega nog nooit zoveel mensen tegelijkertijd uitgezonden gehad.

Aan het begin van de pandemie gaven alle Tweega artsen aan niet te willen repatriëren maar in hun ziekenhuis te willen blijven werken. Tweega Medica heeft deze beslissing geheel bij haar artsen gelaten. Tweega Medica is erg trots op de moed en het doorzettingsvermogen van haar mensen. Juist tijdens de onzekerheid begin 2020 zijn onze artsen van onschatbare waarde geweest bij het opstellen van lokale COVID-19 crisisplannen, het invoeren van maatregelen, funding regelen voor beschermingsmiddelen, zuurstoftanks en materialen aankopen en dergelijke.

Vanwege de maatregelen omtrent de corona pandemie werd de Tweega nascholingsreis naar onze artsen in het veld uitgesteld.

In 2020 continueerden we verder de lopende uitzendingen naar Sengerema Hospital, Haydom Hospital en KCMC in Tanzania en in Malawi de uitzending naar Mulanje Mission Hospital.



Sinds het voorjaar van 2018 is tropenarts Rian Jager uitgezonden naar **Sengerema Hospital in Tanzania**. Het is een groot missieziekenhuis met meer dan 300 bedden in de provincie Mwanza. Rian werkt er verschillende afdelingen. Zij geeft veel onderwijs aan het lokale personeel, is bezig met verbetering en uitbreiding van de brandwondenzorg en heeft bijvoorbeeld het gebruik van liesbreukmatjes in het ziekenhuis verder doorontwikkeld: Tanzaniaanse chirurgen-in-opleiding krijgen hierbij training in het corrigeren van een liesbreuk door middel van een matje in te hechten.

Rian denkt ook mee over bredere zaken samen met het managementteam om de kwaliteit van zorg in het ziekenhuis verder te verbeteren. Daarnaast is zij bezig met het verbeteren van de acute zorg in het ziekenhuis door de Spoedeisende Hulp-afdeling nieuw op te zetten.

Rian heeft aangegeven haar missie waarschijnlijk in de zomer van 2021 te gaan afronden.

*

Begin 2019 kreeg Tweega Medica de nadrukkelijke vraag vanuit **Haydom Hospital in Tanzania** voor een nieuwe tropenarts voor het verder ontwikkelen en het verhogen van de kwaliteit van de chirurgische- en brandwondenzorg in het grote plattelandsziekenhuis. Verder hebben zij en haar collega's in dat kader wetenschappelijk onderzoek opgezet in samenwerking met Global Surgery Amsterdam. In het verleden zijn meerdere Tweega koppels naar Haydom uitgezonden geweest en er bestaat een speciale band met het ziekenhuis.

Tropenarts Anneloes Eleveld is vol enthousiasme begonnen in maart 2019 en werkt nu al weer bijna twee jaar in Haydom. Ze geeft veel training en onderwijs aan lokaal personeel naast haar werk in de kliniek (met een focus op chirurgische-, trauma- en brandwondenzorg). Eind 2020 kwam er een eerste publicatie van de hand van Anneloes en haar collega's naar de lange-termijn-uitkomsten van de behandeling van patiënten met complexe botbreuken in Oostelijk Afrika.

*

Sinds 2016 is Tweega Medica neurologe Marieke Dekker gaan ondersteunen. Zij werkt al jaren in het **KCMC Ziekenhuis in Moshi (Tanzania)** als één van de weinige neurologen in Oost Afrika. Voor 55 miljoen Tanzanianen zijn maar enkele neurologen beschikbaar. De behoefte aan haar expertise, zeker in een land waar veel kinderen neurologische aandoeningen hebben (o.a. epilepsie), is daarom enorm. Naast direct patiënten-werk in KCMC is Marieke ook betrokken bij de opleiding voor neurologen in Tanzania en lid van de Oost-Afrikaanse vereniging voor Neurologie die voor geheel Oost Afrika op macroniveau de neurologische zorg voor alle mensen probeert te verbeteren. Marieke is een geweldige continue kracht.

*

In het **Mulanje Mission Hospital in Malawi**, ging begin 2017 een tropenartsenkoppel, Arie en Lianne Glas, aan de slag voor Tweega. Mulanje Hospital is een groot plattelandsziekenhuis waar een chronisch personeelstekort heerst. Arie en Lianne zetten zich allebei volop in voor de directe patiëntenzorg en geven veel onderwijs aan het lokale personeel. Door met geduld ook te investeren in de vertrouwensrelatie met bijvoorbeeld lokale verpleegkundigen hebben ze al veel verbeteringen weten te brengen in de zorg in het ziekenhuis. In 2018 is Arie tot het managementteam toegetreden en begin 2019 is hij medical officer in charge geworden. Arie en Lianne hebben aangegeven zich

graag nog langer te willen committeren aan het ziekenhuis. Tweega is met zulke continue, succesvolle ondersteuning en hulp heel blij en verlengt derhalve uiteraard hun uitzending. Vanaf najaar 2019 is de AFAS Foundation onze funding partner voor deze uitzending. Uiteraard is Tweega Medica de AFAS Foundation daar zeer erkentelijk voor.

*

Annet en Suwendy Hofland werkten sinds voorjaar 2018 in **Mangochi Hospital Malawi**. Zij hebben begin 2020 hun uitzending afgerond. Helaas vanwege ziekte van Annet is dit heel abrupt gegaan. Tweega Medica dankt Annet en Suwendy heel erg voor hun geweldige inzet van de afgelopen jaren. Gelukkig kon een nieuw Tweega koppel, Bente van der Meijden (tropenarts) en Lennart Blom (basisarts) hen vrijwel aansluitend opvolgen. Bente en Lennard zijn direct na hun aankomst begonnen met een COVID-19 response plan maken voor het grote districtsziekenhuis. Tevens hebben zij ook meegewerkt aan het zekerstellen van de financiering, waardoor ze direct aan de slag konden met hun plan. Verder spelen zij een belangrijke rol in de Malawiaanse huisartsopleiding door onderwijs te geven aan huisartsen-in-opleiding en hen te begeleiden.

In september sloten Arne Beguin (tropenarts) en zijn partner Dorothee van Breevoort (Public Health Expert) zich bij hen aan samen met hun gezin. Arne werkt ook in het ziekenhuis en Dorothee voor de huisartsopleiding. Het is fijn voor het grote altijd drukke en volle districtsziekenhuis dat er zo meer medische mankracht is; ook om de kwaliteit van de opleiding van Malawiaanse huisartsen en daarmee een deel goede eerstelijnszorg zeker te stellen.

Stichting Diorapthe is onze funding partner voor de uitzendingen naar Mangochi District Hospital. Tweega Medica is Stichting Diorapthe heel dankbaar voor haar steun.

*

Grace Bambe (tropenarts) en Ogendo Simon (arts) zijn door Tweega sinds begin augustus 2020 uitgezonden naar **Kabanga Hospital** in Tanzania. Kabanga Hospital is een plattelandsziekenhuis in de westelijke grensregio van Tanzania. Geschat beslaat de catchment area populatie van het ziekenhuis ongeveer 700.000 mensen. Het ziekenhuis telt 190 bedden en is voor Tanzaniaanse begrippen goed uitgerust met onder andere zeven verpleegafdelingen, een eigen polikliniek, drie operatiekamers, een röntgenafdeling en een laboratorium. Mede dankzij deze faciliteiten heeft het vanuit de regering een 'referral' status gekregen en komt de lokale bevolking in dit uitgestrekte gebied vaak van heel ver naar Kabanga Hospital. Juist omdat het zo afgelegen ligt, is het voor dit ziekenhuis zo moeilijk om artsen te vinden die zich voor langere tijd aan het ziekenhuis willen en kunnen verbinden en bestaat er dus een groot tekort aan dokters.

Ogendo is begonnen met het standaardiseren van de operatieve zorg door middel van het introduceren van een "OK-procedure formulier", een OK-lijst en de preoperatieve anesthesie-screening. De volgende uitdaging is om verpleegkundige pre-operatieve protocollen te maken en de postoperatieve behandelingen overzichtelijk neer te zetten. Grace is begonnen op de verloskamers/gynaecologie afdeling. Inmiddels draaien de CTG's, de zogenaamde "baby monitor machines", overuren. Ze heeft onderwijs gegeven over hun functie en hoe ze gebruikt moeten worden. Daarna is het personeel langzamerhand ook enthousiaster geworden. Ze heeft ook inleiden met een ballonkatheter geherintroduceerd op de verloskamers. Er is nu niemand anders in het ziekenhuis die deze inleidingen doet en haar doel is om de komende tijd het personeel van de

verloskamers hierin te trainen. Ook is ze bijvoorbeeld de enige arts die vaginale echo's kan maken; een waardevolle vaardigheid.

Tweega Medica is erg blij dat we, met steun van de AFAS Foundation, de uitzending van Grace en Ogendo hebben kunnen starten.



Uitdagingen en plannen voor 2021

Tweega Medica krijgt geregeld aanvragen voor ondersteuning vanuit ziekenhuizen en health centers in Oostelijk Afrika. Het vormt een uitdaging om helder te krijgen waar onze artsen het meest nodig zijn.

In 2020 kregen we weer vanuit verschillende ziekenhuizen in Tanzania en Malawi aanvragen voor een tropenarts. We zijn als bestuur blij dat we een drietal nieuwe uitzendingen hebben kunnen opstarten. Er zijn echter meer aanvragen binnengekomen dan dat we uitzendingen hebben kunnen starten. Doorgaans wordt stichting Tweega Medica met name beperkt door de financiële buffer. Het hebben en houden van voldoende fondsen voor het blijven uitzenden van tropenartsen naar die plekken waar het zo hard nodig is blijft een essentieel punt en daarom zullen we ook in 2021 weer onveranderd veel energie besteden aan de fondsenwerving.

Afgelopen jaar hebben we met de fantastische steun van onze partners de AFAS Foundation en stichting Dioraphte kunnen doorgroeien tot een ongeëvenaard aantal gelijktijdige uitzendingen. Onze focus voor 2021 ligt ook, mede gelet op de onrust op het wereldtoneel vanwege de aanhoudende pandemie, op het onderhouden en

bestendigen van de huidige situatie. Tweega Medica hoopt verkennende dialogen op te starten met onze strategische partners zodat de stichting op een duurzame wijze verder kan groeien de komende jaren.

De afgelopen jaren heeft Tweega bestuurslid Lennard Hiltermann in samenwerking met verschillende Werkgroepen Deskundigheidsbevordering Huisartsen (WDH's) nascholingen voor huisartsen en specialisten naar Malawi en Tanzania georganiseerd. Naast het verspreiden van kennis en het laten kennismaken met onze artsen in het veld vormen de opbrengsten van deze nascholingen een welkome aanvulling op onze fondsen en verder zijn zij essentieel voor de uitbreiding van ons netwerk. We hopen dat in de loop van 2021 het weer mogelijk is (corona-technisch gesproken) om een planning te maken voor een nieuwe nascholingsreis.

Voor 2 jaar kost een uitzending, afhankelijk van de bijdragen van het ziekenhuis, tot wel circa 77.000 Euro. Met name de vliegtickets, talencursus, en diverse verzekeringen zijn grote kostenposten.

Tweega Medica kan artsen uitzenden omdat mensen zoals u bestaan. Daarvoor zijn wij en alle mensen die hierdoor geholpen worden, u bijzonder dankbaar. We hopen van harte dat u ons in 2021 wilt blijven steunen en dat we weer op u kunnen rekenen. Laten we er samen voor zorgen dat we de medische zorg op het Oostelijk-Afrikaanse platteland steeds een stukje verder verbeteren!

Met genoegens bieden wij u dit jaarverslag aan.

Het Tweega Medica bestuur



Onze achtergrond

Toen Clara Houben-van Karnebeek als jonge arts enige tijd in Endulen Hospital in Tanzania verbleef, wist ze bij haar vertrek één ding zeker: deze mensen kon en wilde ze niet in de steek laten! Door de afwezigheid van simpele, basale zorg in dit kleine afgelegen ziekenhuis vlakbij de Kilimanjaro vond ze dat ze, eenmaal thuisgekomen, niet in gebreke kon blijven. Zo richtte zij met een klein groepje vrienden in 2004 een eigen stichting op: Tweega Medica, vernoemd naar het Swahili woord voor giraffe: Tweega (twiga).

Sindsdien zijn inmiddels al meer dan 44 tropenartsen en enkele kinderartsen uitgezonden naar rurale ziekenhuizen in Oostelijk Afrika, vaak samen met hun partner (diverse professionele achtergronden). Zij verblijven daar in principe steeds voor een periode van minstens 2 jaar. Op deze manier kunnen zij een consistente en duurzame bijdrage leveren aan de kwaliteit van de gezondheidszorg in het ziekenhuis. Ook onderwijs aan de medische en verpleegkundige staf vormt een belangrijk onderdeel van het takenpakket.

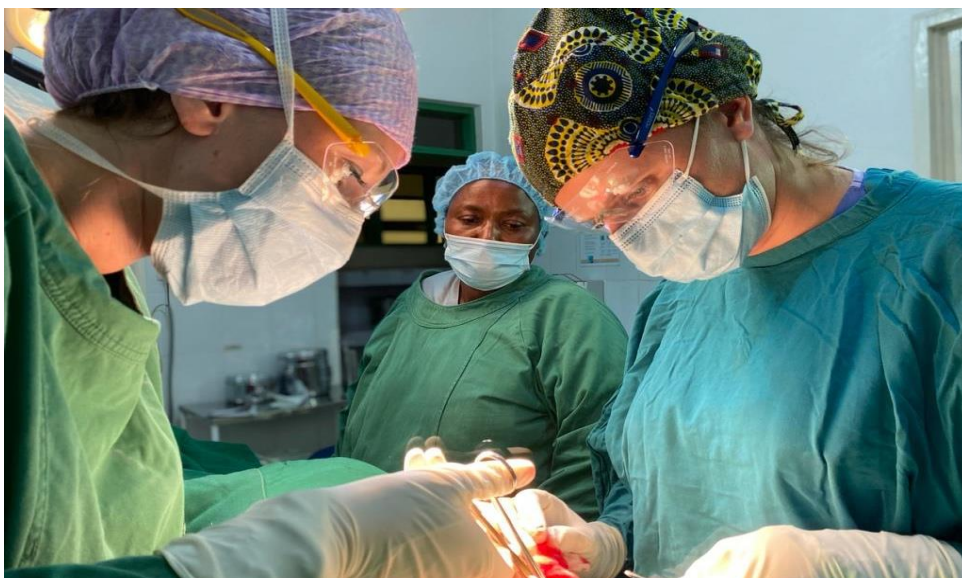
Juridische Structuur

Tweega Medica is een stichting die haar statutaire zetel heeft in Amsterdam en daar staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder het nummer 34208763.

Beloningsbeleid

Alle bestuursleden verrichten al hun inspanningen pro bono.

De stichting geeft aanvullende vergoedingen voor onkosten en verzekeringen aan de in Afrika uitgezonden artsen(koppels). Exclusief de reis- en verzekeringskosten beperken de onkostenvergoedingen aan deze artsen(koppels) zich tot maximaal 600 Euro per maand per persoon. Het lokale ziekenhuis betaalt doorgaans een lokaal salaris aan de door ons uitgezonden (tropen)arts(en).



Missie, Visie, Kernwaarden

Onze missie

Stichting Tweega Medica zendt gespecialiseerde tropenartsen uit naar plattelandsziekenhuizen in Oostelijk Afrika waar chronisch te weinig zorgcapaciteit en kennis is. Op deze manier wordt ondersteuning gegeven aan het tot stand komen van goede gezondheidszorg voor de allerarmste mensen.

Onze visie

Goede gezondheidszorg is een basisvoorwaarde voor de ontplooiingsmogelijkheden voor de allerarmsten en hun streven naar bestaanszekerheid.

Onze kernwaarden

- Focus op kwaliteit en onderwijs
- Hart voor mensen die goede zorg ontberen
- Geen vervanging maar toevoeging
- Gelijkwaardige samenwerking met lokale organisaties
- Aangepast aan lokale waarden en gebruiken

Toelichting

In afgelegen gebieden in Afrika is er veel armoede. Naar de grote stad gaan om een adequaat ziekenhuis te bezoeken is voor velen niet mogelijk, voor spoedsituaties geldt dat des te meer.

De weinige ziekenhuizen die er in afgelegen gebieden zijn functioneren vaak onder de maat door een structureel gebrek aan voorzieningen. Op de eerste plaats een gebrek aan goed, hoger geschoold personeel. Per 100.000 inwoners tellen Tanzania en Malawi 2 artsen. (Ter vergelijking: voor Nederland zijn het er 310). De weinige artsen die er zijn zoeken doorgaans liever een baan in de stad dan in een afgelegen ziekenhuis.

Tweega Medica ondersteunt verbetering van zorg door gespecialiseerde artsen (tropenartsen en andere medisch specialisten) uit te zenden naar ziekenhuizen waar zij een blijvend verschil kunnen maken in de kwaliteit van zorg. Handen aan het bed waar capabele handen tekort schieten maar ook kennisoverdracht aan het lokale personeel en management.

Van de partnerziekenhuizen verlangt Tweega Medica commitment: een helder verzoek om ondersteuning vanuit het management en de bereidheid (mits financieel mogelijk) de Tweega arts naar lokale maatstaven te bezoldigen.

Tweega Medica zendt bij voorkeur koppels uit en schenkt daarbij ook aandacht aan de rol van de (eventueel niet-medische) partner. Een uitzending duurt minimaal 2 jaar. De ervaring leert dat zodoende de kans op goede impact van de uitzending maximaal is.

Beleid en doelen voor 2021

Ons algemene beleid

Ons beleid staat in het kader van het toegankelijker maken van goede gezondheidszorg voor de allerarmsten op het platteland in Oostelijk Afrika. Door concreet toepassen en uitdragen van kennis en medische vaardigheden willen wij direct en indirect helpen. Hulpverlening én kennisoverdracht voor de lange termijn staan centraal voor ons. Wij willen een betrouwbare partner zijn voor lokale ziekenhuizen door een continue bijdrage voor minimaal twee jaar te garanderen – dit vormt een effectieve basis voor ontwikkeling.

Specifieke doelen 2021

- Continueren en begeleiden huidige uitzendingen
- Mogelijkheid nieuwe uitzendingen inventariseren/starten naar Malawi en Tanzania
- Bijpassende uitbreiding fondsenwerving bewerkstelligen
- Verdere uitbreiding van ons speerpunt: “Verbeteren Moeder- en Kindzorg”
- De band met de huidige strategische partners versterken
- Verbreding achterban, kennis en netwerk
- Nieuwe Tweega Medica nascholingen organiseren
- Potentiële samenwerkingsverbanden met andere stichtingen onderzoeken in het kader van “de krachten bundelen”
- Communicatie naar (potentiële) donoren verbeteren, social media-berichtgeving intensiveren



Financiële Verantwoording

Tweega Medica heeft financieel een bijzonder goed jaar achter de rug. Dat heeft enerzijds te maken met een legaat wat de stichting heeft ontvangen en anderzijds met de ontvangst van financiering voor de COVID-19 response van onze artsen. Zo'n uitzonderlijk jaar vertekent uiteraard onze trendmatige cijfers, aangezien opbrengsten en kosten op kasbasis worden verwerkt. Vandaar dat enige terughoudendheid op zijn plaats is en we ons als stichting niet (te) rijk rekenen. De bijdrage aan de COVID-19 response bijvoorbeeld is direct aangewend om in de betreffende ziekenhuizen de noodzakelijke voorzorgsmaatregelen te nemen. Vandaar dat een groot deel van deze opbrengsten ook onder de kosten voor speciale projecten terug te vinden is.

Doordat een groot deel van onze inkomsten uit institutionele fondsenwerving komt en daarmee geoormerkt geld is, kijken we ook naar alternatieve inkomstenbronnen. Deze zijn nu misschien nog wel harder nodig om de continuïteit op lange termijn te waarborgen. Vandaar dat we ook zeer dankbaar zijn met onze zakelijke en particuliere donaties. Het geeft Tweega de mogelijkheid om verder te kijken dan de termijn voor de projectfinanciering en daarmee de mogelijkheid om impact te realiseren voor de lange termijn.



Financieel verslag 2020

Grondslagen van de Jaarrekening

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Vorderingen:

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Liquide middelen:

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Kortlopende schulden:

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Opbrengsten:

Hieronder wordt verantwoord de op het boekjaar ontvangen donaties.

Kosten:

De verantwoorde kosten zijn berekend op basis van historische kostprijs.

Financiële baten en lasten:

Dit betreft de op het boekjaar betrekking hebbende renteopbrengsten en bankkosten.

Balans per 31-12-2020

ACTIVA

Vlottende activa

	31-12-2020	31-12-2019
<u>Liquide middelen</u>		
F. van Lanschot Bankiers deposito		
F. van Lanschot Bankiers online sparen	114.010	14.010
F. van Lanschot Bankiers rekening-courant	43.360	50.011
	157.370	64.021
Totaal	<u>157.370</u>	<u>64.021</u>

PASSIVA

Eigen vermogen

Eigen vermogen	64.021	51.322
Resultaat boekjaar	93.349	12.699
	157.370	64.021

Kortlopende schulden

Crediteuren
Overige

Totaal	<u>157.370</u>	<u>64.021</u>
---------------	-----------------------	----------------------

Staat van Baten en Lasten 2020

	31-12-2020	31-12-2019
Opbrengsten		
Opbrengsten donaties (zakelijk)	31.661	50.890
Opbrengsten donaties (particulier)	18.120	15.737
Opbrengsten donaties Institutionele Fondsenwerving	113.247	47.500
Overige opbrengsten (speciale acties)	175.725	7.247
	<u>338.753</u>	<u>121.374</u>
Totaal Opbrengsten	<u>338.753</u>	<u>121.374</u>
Directe Kosten		
Uitzendingskosten	73.833	51.002
Verzekeringskosten	88.576	37.205
Kosten speciale projecten	81.858	16.825
	<u>244.267</u>	<u>105.032</u>
Indirecte kosten		
Notariskosten	-	-
Telefoonkosten, Internet en Communicatie	175	382
Administratiekosten	934	2.005
Overige kosten	27	1.212
	<u>1.137</u>	<u>3.598</u>
Totaal Kosten	<u>245.404</u>	<u>108.630</u>
Bedrijfsresultaat	93.349	12.744
Financiële baten en lasten		
Ontvangen rente		
Betaalde rente en kosten	-	45
	<u>-</u>	<u>45</u>
Resultaat	<u>93.349</u>	<u>12.699</u>

