



Jaarverslag
Stichting
Tweega Medica
2018

Inhoudsopgave

Gegevens van de stichting.....	3
Reflectie 2018.....	5
Uitdagingen en plannen voor 2019.....	6
Onze achtergrond.....	7
Juridische Structuur.....	8
Beloningsbeleid.....	8
Missie, Visie, Kernwaarden.....	9
Onze missie.....	9
Onze visie.....	9
Onze kernwaarden.....	9
Toelichting.....	9
Beleid en doelen voor 2019.....	10
Ons algemene beleid.....	10
Specifieke doelen 2019.....	10
Financiële Verantwoording.....	11
Financieel verslag 2018.....	12
Grondslagen van de Jaarrekening.....	12
Balans per 31-12-2018.....	13
Staat van Baten en Lasten 2018.....	14

--- Amsterdam, februari 2019 ---

Gegevens van de stichting

Ons bestuur	<p>Drs. Christian van Rij: Voorzitter, voorheen Tropenarts Wasso Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Lara Schreuders: Secretaris, uroloog</p> <p>Drs. Cees Rustenhoven: Penningmeester, voorheen financieel directeur Haydom Hospital, Tanzania, nu zelfstandig ondernemer</p> <p>Drs. Lennard Hiltermann, Algemeen bestuurslid, voorheen Tropenarts Wasso Hospital, Tanzania, nu huisarts</p> <p>Drs. Jonas Rosenstok, Algemeen bestuurslid, voorheen lid managementteam Haydom Hospital Tanzania, nu zelfstandig ondernemer</p> <p>Drs. Floor Peters, Algemeen bestuurslid, voorheen Tropenarts Endulen Hospital, Tanzania, nu huisarts</p>
Raad van Advies:	<p>Dr. Clara Houben - van Karnebeek</p> <p>Drs. Roderick Houben</p> <p>Dr. David Overbosch</p> <p>Drs. Ariane Fentener van Vlissingen- van Notten</p> <p>Dr. Steven van de Vijver</p> <p>Drs. Marian Zuure</p>
Postadres	<p>Stichting Tweega Medica Sarphatistraat 534 1018 AV Amsterdam</p>
Bank	<p>Stichting Tweega Medica Van Lanschot Bankiers, Amsterdam IBAN: NL 65FVLB 0632620625 (BIC: FVLB NL 22)</p> <p>Stichting Tweega Medica heeft een ANBI status</p>
KvK	<p>Nummer 34208763</p>
RSIN	<p>Nummer 8135.11.033</p>
Nieuwsbrief	<p>Inschrijving via de website (verschijnt 3x/jr)</p>
Website	<p>www.tweegamedica.com</p>
Email	<p>info@tweegamedica.com</p>
Social Media	<p>www.facebook.com/TweegaMedica</p>



**Sengerema
Hospital**

**Mochi
KCMC**

Tanzania

*Ruaha
National Park*

Malawi

Mangochi Hospital

Mulanje Hospital

anda

undi

ma
ramimba

Migori

Nairobi

Kitui

Karatu

Arusha

Malindi

Mombassa

Tabora

Tanga

Dodoma

Zanzibar

Mpwapwa

Morogoro

Dar es Salaam

Mbeya

Kasama

Chinsali

Songea

Tunduru

Masasi

Lindi

Mtwara

Mzuzu

*Niassa
National
Reserve*

Lichinga

Montepuez

Pemba

Chipata

Lilongwe

Nacala

Zomba

Gurué

Nampula

Tete

Blantyre

Angoche

Reflectie 2018

Geachte geïnteresseerden en vrienden van Tweega Medica,

In dit jaarverslag blikken we terug op 2018. Voor Tweega Medica was het weer een bijzonder enerverend jaar met als hoogtepunten de start van een nieuwe uitzending naar een nieuw tweede ziekenhuis in Malawi, de opvolging van de lopende uitzending naar Sengerema Hospital in Tanzania en een succesvolle nascholing naar Tanzania. Voor wat Tanzania betreft continueerden we de ondersteuning van een neuroloog in het KCMC ziekenhuis in Moshi en verder timmerden onze reeds uitgezonden artsen ook in Mulanje Hospital Malawi aan de weg gedurende hun tweede jaar.

Sinds halverwege 2016 was tropenarts Hilde van Susante uitgezonden naar het **Sengerema Hospital in Tanzania**. Het is een groot missieziekenhuis met meer dan 300 bedden in de provincie Mwanza. Hilde heeft er twee jaar keihard gewerkt op verschillende afdelingen. Zij gaf veel onderwijs aan het lokale personeel, was bezig met verbetering en uitbreiding van de brandwondenzorg en heeft bijvoorbeeld liesbreukmatjes geïntroduceerd in het ziekenhuis. Zij had mede-georganiseerd dat Tanzaniaanse chirurgen-in- opleiding nu training krijgen in het corrigeren van een liesbreuk door middel van een matje in te hechten. In April 2018 heeft tropenarts Rian Jager Hilde van Susante opgevolgd. Rian is eerst gedurende een aantal weken ingewerkt door Hilde en kon daarna meteen hard aan de slag. Zij heeft zich het afgelopen jaar ingezet om de brandwondenzorg verder te verbeteren, heeft de chirurgische trainingsprogramma's verder doorontwikkeld en denkt ook mee over bredere zaken samen met het managementteam om de kwaliteit van zorg in het ziekenhuis te verbeteren. Rian verscheen in december 2018 op de nationale Tanzaniaanse televisie met een kort interview over het chirurgische trainingsprogramma met betrekking tot liesbreukmatjes.

Sinds 2016 ondersteunt Tweega Medica neurologe Marieke Dekker. Zij werkt al jaren in het **KCMC Ziekenhuis in Moshi, Tanzania** als één van de weinige neurologen in Oost Afrika. Voor 55 miljoen Tanzanianen zijn maar enkele neurologen beschikbaar. De behoefte aan haar expertise, zeker in een land waar veel kinderen neurologische aandoeningen hebben (o.a. epilepsie) is daarom enorm. Naast direct patiënten-werk in KCMC is Marieke ook betrokken bij de opleiding voor neurologen in Tanzania en lid van de Oost-Afrikaanse vereniging voor Neurologie die voor geheel Oost Afrika op macroniveau de neurologische zorg voor alle mensen probeert te verbeteren. Marieke is een geweldige continue kracht.

In het **Mulanje Mission Hospital in Malawi**, ging begin 2017 een nieuw tropenartsenkoppel, Arie en Lianne Glas, aan de slag voor Tweega. Mulanje Hospital is een groot plattelandziekenhuis waar een chronisch personeelstekort heerst. Arie en Lianne zetten zich allebei volop in voor de directe patiëntenzorg en geven veel onderwijs aan het lokale personeel. Door met geduld ook te investeren in de vertrouwensrelatie met bijvoorbeeld lokale verpleegkundigen hebben ze al veel verbeteringen weten te brengen in de zorg in het ziekenhuis. Vanaf 2018 kreeg Arie er meer ziekenhuismanagement-taken bij. Gedurende 2018 is Arie ingewerkt om medical

officer in charge te worden in 2019. Arie en Lisanne hebben aangegeven zich graag nog langer te willen committeren aan het ziekenhuis. Tweega is met zulke continue, succesvolle ondersteuning en hulp heel blij en verlengt derhalve graag hun uitzending.

Begin 2018 vertrokken Annet (tropenarts) en partner Suwendy Hofland naar het **Mangochi District Hospital in Malawi** om daar twee jaar voor Tweega aan de slag te gaan. Voor deze uitzending is de stichting Diorapthe onze funding partner. Annet was nog maar nauwelijks aan het werk of een grote brand verwoestte een vleugel van het ziekenhuis. Annet heeft een coördinerende rol op zich genomen bij het herstellen van orde na de chaos, de herbouw van de vleugel en het opstellen van een preventieplan voor de toekomst; hoe om te gaan met dit soort rampen? De van oorsprong Meppelse Annet verscheen meerdere malen in de media in Nederland naar aanleiding van de brand in het ziekenhuis. Annet geeft verder veel onderwijs aan de lokale verpleegkundigen, verloskundigen en artsen.

Verder organiseerde Lennard Hiltermann (bestuur Tweega Medica) begin 2018 weer een succesvolle nascholing naar Tanzania. 40 artsen uit de regio Doetinchem bezochten gedurende een week verschillende Tweega partner-ziekenhuizen en kregen nascholing van o.a. Tweega artsen op locatie.



Uitdagingen en plannen voor 2019

Tweega Medica krijgt geregeld aanvragen voor ondersteuning vanuit ziekenhuizen en health centers in Oostelijk Afrika. Het vormt een uitdaging om helder te krijgen waar onze artsen het meest nodig zijn.

In 2018 kregen we weer een drietal aanvragen waar we serieus op in zouden willen gaan, echter worden we beperkt door onze financiële buffer. Het hebben van voldoende fondsen voor het blijven uitzenden van tropenartsen naar die plekken waar het zo hard nodig is blijft een essentieel punt en daarom zullen we ook in 2019 weer onveranderd veel energie besteden aan de fondsenwerving.

In dit kader ook, heeft (zoals u hiervoor reeds kon lezen) Tweega bestuurslid Lennard Hiltermann afgelopen jaar in samenwerking met de Werkgroep Deskundigheidsbevordering Huisartsen van de WDH Oude IJssel weer een nieuwe nascholing voor huisartsen naar Tanzania georganiseerd. Naast het verspreiden van kennis en het laten kennismaken met onze artsen in het veld vormen deze nascholingen een welkome aanvulling op onze fondsen en uitbreiding van ons netwerk.

Tot slot zullen we ook dit jaar ons richten op het vinden van voldoende bekostiging van de uitzendingen. Voor 2 jaar kost een uitzending, afhankelijk van de bijdragen van het ziekenhuis, circa 35.000 tot 55.000 Euro. Met name de vliegtickets, talencursus, en diverse verzekeringen zijn grote kostenposten.

Tweega Medica kan artsen uitzenden omdat mensen zoals u bestaan. Daarvoor zijn wij en alle mensen die hierdoor geholpen worden, u bijzonder dankbaar. We hopen van harte dat u ons in 2019 wilt blijven steunen en dat we weer op u kunnen rekenen. Laten we er samen voor zorgen dat we de medische zorg op het platteland van Oostelijk Afrika steeds een stukje verder verbeteren!

Met genoeg bieden wij u dit jaarverslag aan.

Het Tweega Medica bestuur

Onze achtergrond

Toen Clara Houben-van Karnebeek als jonge arts enige tijd in Endulen Hospital in Tanzania verbleef, wist ze bij haar vertrek één ding zeker: deze mensen kon en wilde ze niet in de steek laten! Door de afwezigheid van simpele, basale zorg in dit kleine afgelegen ziekenhuis vlakbij de Kilimanjaro vond ze dat ze, eenmaal thuisgekomen, niet in gebreke kon blijven. Zo richtte zij met een klein groepje vrienden in 2004 een eigen stichting op: Tweega Medica, vernoemd naar het Swahili woord voor giraffe: Tweega (twiga).

Sindsdien zijn al meer dan 40 tropenartsen en enkele kinderartsen uitgezonden naar rurale ziekenhuizen in het Oostelijk Afrika, vaak samen met hun partner (diverse professionele achtergronden). Zij verblijven daar in principe steeds voor een periode van minstens 2 jaar. Op deze manier kunnen zij een consistente en duurzame bijdrage leveren aan de kwaliteit van de gezondheidszorg in het ziekenhuis. Ook onderwijs aan de medische en verpleegkundige staf vormt een belangrijk onderdeel van het takenpakket.

Juridische Structuur

Tweega Medica is een stichting die haar statutaire zetel heeft in Amsterdam en daar staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder het nummer 34208763.

Beloningsbeleid

Alle bestuursleden verrichten al hun inspanningen pro bono. De stichting geeft aanvullende vergoedingen voor onkosten en verzekeringen aan de in Afrika uitgezonden artsen(koppels). Exclusief de reis- en verzekeringskosten beperken de onkostenvergoedingen aan deze artsen(koppels) zich tot maximaal 600 Euro per maand. Het lokale ziekenhuis zorgt voor een lokaal salaris voor de door ons uitgezonden (tropen)arts(en).



Missie, Visie, Kernwaarden

Onze missie

Stichting Tweega Medica zendt gespecialiseerde artsen uit naar ziekenhuizen in Oostelijk Afrika waar chronisch te weinig zorgcapaciteit en kennis is, om ondersteuning te geven aan het tot stand komen van goede zorg aan de allerarmsten.

Onze visie

Het verbeteren van de gezondheidszorg is een basisvoorwaarde voor de ontplooiingsmogelijkheden voor de allerarmsten en hun streven naar bestaanszekerheid.

Onze kernwaarden

- Focus op kwaliteit en onderwijs
- Hart voor mensen die goede zorg ontberen
- Geen vervanging maar toevoeging
- Gelijkwaardige samenwerking met lokale organisaties
- Aangepast aan lokale waarden en gebruiken

Toelichting

In afgelegen gebieden in Afrika is er veel armoede. Naar de grote stad gaan om een adequaat ziekenhuis te bezoeken is voor velen niet mogelijk, voor spoedsituaties geldt dat des te meer.

De weinige ziekenhuizen die er in afgelegen gebieden zijn functioneren vaak onder de maat door een structureel gebrek aan voorzieningen. Op de eerste plaats een gebrek aan adequaat, hoger geschoold personeel. Per 100.000 inwoners tellen Tanzania en Malawi 2 artsen en Uganda 8. (Ter vergelijking, voor Nederland zijn het er 310). De weinige artsen die er zijn zoeken doorgaans liever een baan in de stad dan in een afgelegen ziekenhuis.

Tweega Medica ondersteunt verbetering van zorg door gespecialiseerde artsen (tropenartsen en andere medisch specialisten) uit te zenden naar ziekenhuizen waar diens aanwezigheid een blijvend verschil kan maken in de kwaliteit van zorg. Handen aan het bed waar capabele handen te kort schieten maar ook kennisoverdracht aan het lokale personeel en management.

Van de partnerziekenhuizen verlangt Tweega Medica goede commitment: een helder verzoek om ondersteuning vanuit het management en de bereidheid de Tweega arts naar lokale maatstaven te bezoldigen.

Tweega Medica zendt bij voorkeur koppels uit en schenkt daarbij ook aandacht aan de rol van de (eventueel niet-medische) partner. Een uitzending duurt minimaal 2 jaar. De ervaring leert dat zodoende de kans op goede impact van de uitzending maximaal is.



Beleid en doelen voor 2019

Ons algemene beleid

Ons beleid staat in het kader voor het toegankelijker maken van goede gezondheidszorg voor de allerarmsten op het platteland in Oostelijk Afrika. Door concreet toepassen en uitdragen van kennis en medische vaardigheden willen wij direct en indirect deze mensen helpen. Hulpverleners én kennis overdragen voor de langere termijn staan centraal voor ons. Wij willen een betrouwbare partner zijn voor lokale ziekenhuizen door een continue bijdrage voor minimaal twee jaar te garanderen – dit vormt een effectieve basis voor ontwikkeling.

Specifieke doelen 2019

- Continueren en begeleiden huidige uitzendingen
- Nieuwe uitzendingen starten naar Malawi en Tanzania
- Bijpassende uitbreiding fondsenwerving bewerkstelligen
- Verdere uitbreiding van ons speerpunt: "Verbeteren Moeder- en Kindzorg"
- Verbreding achterban, kennis en netwerk
- Nieuwe Tweega Medica nascholingen naar Malawi organiseren (2x in 2019)
- Organiseren van reünie ter ere van 15-jarig bestaan
- Potentiële samenwerkingsverbanden met andere stichtingen onderzoeken in het kader van "de krachten bundelen"
- Communicatie naar (potentiële) donoren verbeteren, social media berichtgeving intensiveren



Financiële Verantwoording

Tweega Medica zag haar inkomsten in 2018 wederom toenemen ten opzichte van het jaar daarvoor. Daar staat echter een significante toename van de directe kosten tegenover. Enerzijds werd deze kostentoeename veroorzaakt door de uitbreiding van het aantal uitzendingen, anderzijds doordat meer naar Malawi werd uitgezonden en uitzendingen naar Malawi duurder zijn dan naar Tanzania.

Tweega Medica is ondertussen hard bezig om meer institutionele fondsen binnen te halen. Momenteel komen er meerdere verzoeken naar extra uitzendingen binnen. Helaas kunnen we daar geen gehoor aan geven zonder extra financiering. De nood is hoog, maar om een verantwoord financieel beleid te volgen, zullen eerst extra inkomsten moeten worden binnengehaald.

Tweega heeft in 2018 een verlies geleden van EUR 35.418. Dat verlies konden we opvangen omdat we voldoende reserves hadden. Richting de toekomst zijn die reserves niet meer zo riant. Toch is het onze ambitie om het aantal uitzendingen te vermeerderen. Daarvoor wordt er momenteel gewerkt om projectvoorstellen te schrijven en donoren en sponsers te werven. Ook verschillende nascholingsreizen moeten extra inkomsten opleveren. Wij hopen dan ook dat alle lezers van dit jaarverslag ons hierin zullen ondersteunen. Onze artsen verdienen dat, want zij hebben grote impact met het belangrijke werk dat zij doen.

Financieel verslag 2018

Grondslagen van de Jaarrekening

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Vorderingen:

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Liquide middelen:

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Kortlopende schulden:

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Opbrengsten:

Hieronder wordt verantwoord de op het boekjaar ontvangen donaties.

Kosten:

De verantwoorde kosten zijn berekend op basis van historische kostprijs.

Financiële baten en lasten:

Dit betreft de op het boekjaar betrekking hebbende renteopbrengsten en bankkosten.

Balans per 31-12-2018

Profit & Loss (P&L)

	31-12-2018	31-12-2017
Opbrengsten		
Opbrengsten donaties (zakelijk)	17.160	28.345
Opbrengsten donaties (particulier)	10.790	11.178
Opbrengsten donaties Institutionele Fondsenwerving	27.900	27.900
Overige opbrengsten	16.235	-
	<u>72.085</u>	<u>67.423</u>
Totaal Opbrengsten	<u>72.085</u>	<u>67.423</u>
Directe Kosten		
Uitzendingskosten	53.750	30.954
Verzekeringskosten	41.272	28.432
Kosten speciale projecten	10.570	1.080
	<u>105.592</u>	<u>60.466</u>
Indirecte kosten		
Notariskosten		
Telefoonkosten, Internet en Communicatie	125	117
Administratiekosten	1.686	746
Overige kosten	-	-
	<u>1.811</u>	<u>863</u>
Totaal Kosten	<u>107.403</u>	<u>61.329</u>
Bedrijfsresultaat	(35.318)	6.094
Financiële baten en lasten		
Ontvangen rente		78
Betaalde rente en kosten	(100)	(115)
	<u>(100)</u>	<u>(37)</u>
Resultaat	<u>(35.418)</u>	<u>6.056</u>

Staat van Baten en Lasten 2018

ACTIVA

Vlottende activa

	31-12-2018	31-12-2017
<u>Liquide middelen</u>		
F. van Lanschot Bankiers deposito		
F. van Lanschot Bankiers online sparen	14.010	47.009
F. van Lanschot Bankiers rekening-courant	37.312	39.730
	51.322	86.740
Totaal	<u>51.322</u>	<u>86.740</u>

PASSIVA

Eigen vermogen

Eigen vermogen	86.740	80.683
Resultaat boekjaar	-35.418	6.056
	51.322	86.740

Kortlopende schulden

Crediteuren
Overige

Totaal	<u>51.322</u>	<u>86.740</u>
---------------	----------------------	----------------------

